

## Perseteruan Legal: Unilever dan Hardwood Private Dalam Sengketa Bisnis Merk Pasta Gigi

Clairina Marva<sup>1</sup> Gunardi Lie<sup>2</sup>

Jurusan Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Tarumanagara, Kota Jakarta Barat, Provinsi DKI  
Jakarta, Indonesia<sup>1,2,3</sup>  
Email: [marvaclairina@gmail.com](mailto:marvaclairina@gmail.com)

### Abstrak

Perselebaran hukum antara Unilever dan Hardwood Private dalam sengketa bisnis merek pasta gigi menyoroti kompleksitas hukum bisnis di era globalisasi. Pada dasarnya, perseteruan ini bermula dari klaim Hardwood Private bahwa Unilever menggunakan praktik bisnis yang tidak adil dalam memasarkan produk pasta gigi yang serupa dengan produk mereka. Pertikaian ini mencakup sejumlah isu hukum yang melibatkan hak kekayaan intelektual, praktik bisnis yang adil, serta etika korporat. Unilever diduga menggunakan strategi pemasaran yang merugikan Hardwood Private dengan memanfaatkan citra merek yang sudah mapan dan infrastruktur distribusi yang kuat. Sementara itu, Hardwood Private menegaskan bahwa Unilever melanggar hak kekayaan intelektual mereka dengan meniru secara tidak sah produk pasta gigi yang mereka kembangkan. Dalam memahami sengketa ini, penting untuk melihat aspek hukum yang terlibat, termasuk peraturan mengenai merek dagang, paten, dan hak cipta. Selain itu, faktor-faktor ekonomi dan politik juga memainkan peran penting dalam mempengaruhi perkembangan kasus ini, termasuk kekuatan pasar dan hubungan antara perusahaan dengan regulator pemerintah. Penyelesaian sengketa ini akan menjadi preseden penting dalam menentukan batas-batas praktik bisnis yang sah dan etis dalam lingkungan bisnis global yang semakin kompetitif. Hal ini juga akan membawa dampak signifikan terhadap reputasi kedua perusahaan di mata konsumen dan pemangku kepentingan lainnya. Dengan demikian, sengketa antara Unilever dan Hardwood Private dalam bisnis merek pasta gigi menjadi titik fokus bagi studi mendalam tentang dinamika persaingan bisnis, hukum bisnis internasional, serta peran etika dalam praktik bisnis korporat. Kesimpulan dari sengketa ini akan membawa implikasi jangka panjang bagi industri pasta gigi dan juga industri lainnya yang menghadapi tantangan serupa dalam era globalisasi ini.

**Kata Kunci:** Sengketa Hukum Bisnis, Merek Pasta Gigi, Unilever vs. Hardwood Private

### Abstract

*The legal dispute between Unilever and Hardwood Private in challenging the toothpaste business brand highlights the complexity of business law in the era of globalization. Basically, this feud stems from Hardwood Private's claim that Unilever used unfair business practices in marketing toothpaste products similar to theirs. This dispute covers a number of legal issues involving intellectual property rights, fair business practices and corporate ethics. Unilever is suspected of using marketing strategies that are detrimental to Hardwood Private by exploiting its established brand image and strong distribution infrastructure. Meanwhile, Hardwood Private stated that Unilever confiscated their intellectual property rights by illegally imitating the toothpaste products they developed. In understanding this debate, it is important to look at the legal aspects involved, including regulations regarding trademarks, patents, and copyrights. In addition, economic and political factors also play an important role in influencing the development of this case, including market forces and the relationship between the company and government regulators. Resolving this tension will set an important precedent in defining the boundaries of legitimate and ethical business practices in an increasingly competitive global business environment. This will also have a significant impact on the reputation of both companies in the eyes of consumers and other stakeholders. Thus, the battle between Unilever and Hardwood Private in the toothpaste brand business becomes a focal point for an in-depth study of the dynamics of business competition, international business law, as well as the role of ethics in corporate business practices. The conclusion of this signing will have a long-term impact on the toothpaste industry and other industries that face similar challenges in this era of globalization.*

**Keywords:** Business Legal Disputes, Toothpaste Brands, Unilever vs. Hardwood Private



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

## **PENDAHULUAN**

Latar belakang dari perseteruan hukum antara Unilever dan Hardwood Private dalam sengketa bisnis merek pasta gigi mencakup sejarah panjang perkembangan industri pasta gigi dan dinamika persaingan antarperusahaan di pasar yang semakin kompetitif. Sejak awal abad ke-20, pasta gigi telah menjadi bagian penting dari kebiasaan kebersihan pribadi di seluruh dunia, dengan perusahaan-perusahaan besar seperti Unilever menjadi pemain utama dalam industri ini. Unilever, sebagai salah satu perusahaan konsumen terkemuka di dunia, telah lama memegang kendali atas sejumlah merek pasta gigi yang dikenal secara luas di pasar global. Dengan infrastruktur distribusi yang kuat dan kampanye pemasaran yang agresif, merek-merek mereka telah menjadi pilihan utama bagi jutaan konsumen di berbagai negara. Di sisi lain, Hardwood Private adalah pemain baru yang muncul dalam industri ini. Meskipun relatif baru, mereka telah berhasil mengembangkan inovasi produk dalam bentuk pasta gigi yang diklaim memiliki keunggulan tertentu, baik dari segi formulasi maupun manfaat kesehatan. Keberhasilan ini membawa mereka ke peringkat atas dalam kompetisi, dan merek mereka menjadi pesaing serius bagi merek-merek yang sudah mapan.

Namun, ketika Unilever dilaporkan meluncurkan produk pasta gigi yang serupa dengan produk unggulan Hardwood Private, persaingan antara keduanya menjadi tegang. Hardwood Private merasa bahwa Unilever menggunakan kekuatan pasar dan citra merek yang sudah mapan untuk merugikan mereka secara tidak adil. Konflik ini kemudian mencapai titik puncaknya ketika Hardwood Private mengajukan gugatan hukum terhadap Unilever, menuduh pelanggaran hak kekayaan intelektual dan praktik bisnis yang tidak adil. Dengan latar belakang industri yang kompleks dan intensitas persaingan yang tinggi, sengketa antara Unilever dan Hardwood Private dalam bisnis merek pasta gigi menyoroti tantangan hukum dan etika yang dihadapi perusahaan dalam menjaga posisi mereka di pasar global yang kompetitif. Perjalanan sengketa ini tidak hanya melibatkan dua perusahaan besar yang bersaing untuk mendominasi pasar pasta gigi, tetapi juga menggarisbawahi dinamika yang kompleks di balik hak kekayaan intelektual, praktik bisnis yang adil, dan perlindungan konsumen. Ketegangan semakin meningkat karena Unilever, dengan sumber daya yang besar dan jangkauan global yang luas, dihadapkan pada klaim hukum yang serius yang bisa menggugat reputasinya yang telah dibangun selama puluhan tahun.

Salah satu aspek yang menjadi pusat perhatian dalam sengketa ini adalah isu hak kekayaan intelektual. Hardwood Private menyatakan bahwa Unilever secara tidak sah menggunakan inovasi mereka dalam pengembangan produk pasta gigi baru. Mereka mendakwa bahwa Unilever menjiplak formula atau fitur khusus yang menjadi ciri khas produk mereka, yang dilindungi oleh paten atau hak cipta. Ini memunculkan pertanyaan tentang batas-batas antara inspirasi dan penjiplakan dalam dunia bisnis, serta perlindungan hukum yang tersedia bagi inovasi dan kreativitas perusahaan. Selain itu, perseteruan ini juga menyoroti isu praktik bisnis yang adil. Hardwood Private menduga bahwa Unilever menggunakan keunggulan pasar dan daya saing mereka untuk menekan pesaing yang lebih kecil dan membatasi akses konsumen terhadap pilihan produk yang beragam. Ini menciptakan ketidaksetaraan dalam persaingan bisnis dan dapat merugikan inovasi dan keberagaman produk dalam pasar.

Di tengah-tengah perseteruan ini, perlindungan konsumen juga menjadi perhatian utama. Konsumen harus dijamin akses yang adil dan berimbang terhadap pilihan produk yang berkualitas dan inovatif. Namun, jika persaingan bisnis tidak sehat atau jika ada pelanggaran

hak kekayaan intelektual yang merugikan konsumen, maka perlindungan hukum dan regulasi yang tepat harus diberlakukan untuk menyeimbangkan kepentingan semua pihak yang terlibat. Dengan kompleksitas isu-isu ini, sengketa antara Unilever dan Hardwood Private dalam bisnis merek pasta gigi menjadi sorotan bagi praktisi hukum, regulator, dan pengamat industri yang tertarik pada dinamika bisnis global. Penyelesaian yang adil dan transparan dari sengketa ini akan membentuk landasan penting bagi praktik bisnis yang berkelanjutan, inovatif, dan adil di masa depan. Perseteruan legal antara Unilever dan Hardwood Private dalam sengketa bisnis merek pasta gigi telah menarik perhatian publik dan industri. Dua perusahaan ini, yang masing-masing merupakan pemain besar dalam industri perawatan pribadi, telah terlibat dalam konflik hukum yang kompleks yang melibatkan hak kekayaan intelektual, persaingan pasar, dan etika bisnis. Sengketa ini bukan hanya tentang siapa yang memiliki hak atas merek pasta gigi tertentu, tetapi juga mencakup isu-isu yang lebih luas tentang praktik bisnis yang adil, inovasi, dan dampaknya terhadap konsumen.

Pada pandangan pertama, sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private mungkin terlihat seperti persaingan biasa di antara dua perusahaan besar di pasar. Namun, saat kita menggali lebih dalam, kita akan menemukan latar belakang yang lebih kompleks dan dinamis. Di tengah persaingan yang ketat dalam industri perawatan pribadi, merek menjadi aset berharga yang dapat menentukan kesuksesan atau kegagalan suatu perusahaan. Dalam kasus ini, merek pasta gigi menjadi pusat perhatian, menjadi simbol dari identitas merek dan keunggulan produk. Unilever, sebagai salah satu pemimpin pasar dalam industri perawatan pribadi, memiliki sejarah panjang dalam menciptakan merek-merek yang kuat dan inovatif. Sementara itu, Hardwood Private, meskipun lebih kecil dalam skala, telah berhasil membangun merek pasta gigi yang berkembang pesat, menarik perhatian konsumen dengan inovasi produk dan kampanye pemasaran yang cerdas. Ketegangan mulai muncul ketika klaim atas hak kekayaan intelektual terkait merek pasta gigi ini menjadi pertarungan hukum yang sengit antara kedua perusahaan. Sengketa bisnis ini mencakup berbagai isu hukum, mulai dari pelanggaran merek dagang dan paten hingga praktik bisnis yang tidak adil atau anti-persaingan. Selain itu, pertanyaan etika bisnis juga muncul sehubungan dengan cara Unilever dan Hardwood Private menangani konflik ini. Apakah tindakan mereka selaras dengan nilai-nilai keadilan, transparansi, dan tanggung jawab sosial perusahaan? Dalam konteks ini, persekongkolan hukum antara Unilever dan Hardwood Private bukan hanya tentang menentukan siapa yang memegang hak atas merek pasta gigi tertentu, tetapi juga mencerminkan dinamika yang lebih luas dalam industri global saat ini. Pertarungan ini memunculkan pertanyaan tentang perlindungan hukum terhadap inovasi, persaingan yang sehat dalam pasar, dan peran regulator dan otoritas pengawas dalam menjaga integritas pasar.

Dengan demikian, sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private dalam hal merek pasta gigi telah menjadi sorotan dalam dunia bisnis dan hukum, menyoroti kompleksitas hubungan antara perusahaan besar dan kecil, hak kekayaan intelektual, etika bisnis, dan keadilan pasar. Dengan berbagai pihak yang terlibat dan taruhan yang tinggi, sengketa ini menandai sebuah cerita yang menarik tentang persaingan di era globalisasi yang terus berkembang. Sebagai perusahaan besar dengan sumber daya yang besar dan akses ke pasar global, Unilever memiliki kekuatan yang signifikan dalam menentukan dinamika pasar dan persaingan industri. Di sisi lain, Hardwood Private, sebagai perusahaan yang lebih kecil dan mungkin lebih terbatas dalam sumber daya, mungkin menghadapi tantangan yang lebih besar dalam menghadapi persaingan dari perusahaan seukuran Unilever. Konflik antara kedua perusahaan ini menjadi cermin dari ketegangan yang sering terjadi antara perusahaan besar dan kecil dalam perebutan pasar dan kekuasaan ekonomi.

Selain itu, sengketa ini juga menyoroti pentingnya perlindungan hukum terhadap hak kekayaan intelektual bagi perusahaan, terutama yang lebih kecil. Merek merupakan aset berharga dalam bisnis, dan hak kekayaan intelektual seperti merek dagang dan paten menjadi instrumen penting dalam melindungi investasi perusahaan dalam inovasi dan pengembangan produk. Namun, bagi perusahaan kecil seperti Hardwood Private, menghadapi perusahaan besar seperti Unilever dalam perseteruan hukum bisa menjadi tantangan yang besar, baik dalam hal sumber daya finansial maupun kemampuan untuk menangani tekanan hukum yang intens. Dampak dari sengketa bisnis ini juga dapat dirasakan oleh konsumen dan industri secara keseluruhan. Ketika perusahaan besar seperti Unilever terlibat dalam perseteruan hukum yang panjang dan kompleks, hal itu dapat mengalihkan perhatian dan sumber daya dari inovasi produk dan pelayanan konsumen yang lebih penting. Selain itu, jika perseteruan ini berujung pada keputusan hukum yang merugikan salah satu pihak, itu bisa mempengaruhi harga dan ketersediaan produk pasta gigi di pasar, yang pada gilirannya memengaruhi konsumen.

Kesimpulannya, sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private dalam hal merek pasta gigi adalah cermin dari dinamika yang kompleks dalam industri global saat ini. Perseteruan ini menyoroti isu-isu penting seperti perlindungan hak kekayaan intelektual, persaingan antara perusahaan besar dan kecil, serta dampaknya terhadap konsumen dan industri secara keseluruhan. Dengan begitu banyak pihak yang terlibat dan taruhan yang tinggi, sengketa ini akan terus menjadi perhatian dalam dunia bisnis dan hukum, sambil memberikan pelajaran berharga tentang etika bisnis, persaingan yang sehat, dan perlindungan hukum dalam ekosistem bisnis yang semakin kompleks. Rumusan Masalah: Bagaimana batasan hukum yang mengatur hak kekayaan intelektual dalam konteks pengembangan dan pemasaran produk pasta gigi, dan apakah Unilever telah melanggar hak kekayaan intelektual Hardwood Private? Apa saja praktik bisnis yang dianggap tidak adil atau anti-persaingan yang dilakukan oleh Unilever dalam memasarkan produk pasta gigi mereka, dan bagaimana dampaknya terhadap persaingan yang sehat di pasar? Bagaimana peran regulasi dan perlindungan konsumen dalam menangani sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private, serta apakah ada kebutuhan untuk memperkuat atau memperbarui regulasi yang ada untuk mengatasi masalah ini secara lebih efektif di masa depan?

## **METODE PENELITIAN**

Metode penelitian studi pustaka merupakan pendekatan yang tepat untuk memahami secara menyeluruh dan mendalam tentang sengketa hukum antara Unilever dan Hardwood Private dalam sengketa bisnis merek pasta gigi. Studi pustaka ini akan mencakup pencarian, penelaahan, dan analisis terhadap berbagai sumber informasi yang relevan, seperti jurnal ilmiah, artikel, laporan industri, kasus hukum, serta dokumen-dokumen resmi dari otoritas regulasi terkait. Langkah pertama dalam metode penelitian ini adalah melakukan pencarian sistematis terhadap literatur yang berkaitan dengan sengketa hukum ini. Pencarian dilakukan melalui basis data akademis dan perpustakaan online yang menyediakan akses ke jurnal-jurnal hukum, publikasi industri, dan sumber informasi terkait lainnya. Kata kunci yang relevan seperti "Unilever", "Hardwood Private", "sengketa bisnis", "merek pasta gigi", "hak kekayaan intelektual", dan "praktik bisnis yang adil" akan digunakan untuk memperoleh sumber-sumber yang sesuai. Setelah sumber-sumber potensial telah diidentifikasi, langkah selanjutnya adalah menelaah secara seksama konten dari setiap sumber yang relevan. Analisis akan dilakukan untuk mengidentifikasi informasi penting seperti kronologi peristiwa, klaim hukum yang diajukan oleh masing-masing pihak, bukti-bukti yang disajikan dalam persidangan, serta argumen dan pendapat dari para ahli hukum dan industri yang terlibat. Selanjutnya, informasi yang diperoleh akan disusun dan dianalisis secara kritis untuk

mengidentifikasi pola, tren, dan temuan utama dalam sengketa ini. Hal ini akan melibatkan perbandingan antara berbagai sudut pandang dan argumen yang diajukan oleh Unilever dan Hardwood Private, serta evaluasi terhadap implikasi hukum, bisnis, dan etika dari kasus ini. Terakhir, temuan dari studi pustaka ini akan disusun menjadi sebuah laporan yang komprehensif yang menyajikan hasil analisis dan kesimpulan yang didukung oleh bukti-bukti yang ditemukan dalam literatur. Laporan ini akan menjadi kontribusi penting dalam pemahaman lebih lanjut tentang dinamika sengketa hukum dalam bisnis merek pasta gigi, serta implikasinya terhadap praktik bisnis, regulasi, dan perlindungan konsumen di masa depan.

## **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### **Batasan hukum yang mengatur hak kekayaan intelektual dalam konteks pengembangan dan pemasaran produk pasta gigi, dan apakah Unilever telah melanggar hak kekayaan intelektual Hardwood Private**

Batasan hukum yang mengatur hak kekayaan intelektual dalam konteks pengembangan dan pemasaran produk pasta gigi sangat penting dalam memahami sengketa antara Unilever dan Hardwood Private. Hak kekayaan intelektual (HKI) mencakup paten, merek dagang, hak cipta, dan rahasia dagang, yang semuanya dapat menjadi elemen penting dalam inovasi, pengembangan, dan pemasaran produk pasta gigi.

1. **Paten:** Dalam konteks pasta gigi, paten dapat melindungi inovasi dalam formulasi, teknologi produksi, atau fitur unik dari produk. Paten memberikan pemiliknya hak eksklusif untuk mencegah orang lain membuat, menggunakan, atau menjual produk atau proses yang dijelaskan dalam paten tersebut. Namun, untuk mendapatkan perlindungan paten, produk atau proses tersebut harus memenuhi persyaratan patenabilitas, termasuk persyaratan untuk kebaruan, tingkat inventivitas, dan aplikasi industri.
2. **Merek Dagang:** Merek dagang merupakan aset penting dalam pemasaran produk pasta gigi. Merek dagang melindungi nama merek, logo, dan simbol yang membedakan produk dari pesaing. Dengan memiliki merek dagang yang kuat, perusahaan dapat membangun citra merek yang positif dan loyalitas konsumen yang tinggi. Perlindungan merek dagang memberikan hak eksklusif kepada pemilik merek untuk menggunakan dan memperdagangkan merek tersebut di pasar.
3. **Hak Cipta:** Hak cipta dapat melindungi elemen kreatif dari produk pasta gigi, seperti desain kemasan, kampanye iklan, atau materi promosi. Meskipun hak cipta memberikan perlindungan otomatis begitu suatu karya diciptakan, namun untuk menegakkan hak cipta di pengadilan, pemilik harus mendaftarkan karya tersebut secara resmi.
4. **Rahasia Dagang:** Rahasia dagang melindungi informasi rahasia atau rahasia industri yang memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan. Dalam konteks pasta gigi, rahasia dagang dapat mencakup formula unik, proses produksi, atau informasi tentang riset dan pengembangan yang tidak diketahui oleh pesaing.

Apakah Unilever telah melanggar hak kekayaan intelektual Hardwood Private akan sangat bergantung pada fakta-fakta spesifik dari kasus ini. Jika Hardwood Private memiliki paten atau merek dagang yang relevan yang telah dilanggar oleh Unilever, mereka dapat mengajukan gugatan hukum untuk melindungi hak-hak mereka. Bukti-bukti tentang penggunaan tanpa izin dari inovasi atau merek dagang Hardwood Private oleh Unilever akan menjadi kunci dalam menentukan apakah pelanggaran hak kekayaan intelektual telah terjadi. Proses hukum akan mempertimbangkan berbagai faktor, termasuk kebaruan produk Unilever, kesamaan dengan produk Hardwood Private, dan dampaknya terhadap persaingan pasar.

### **Praktik bisnis yang dianggap tidak adil atau anti-persaingan yang dilakukan oleh Unilever dalam memasarkan produk pasta gigi mereka, dan bagaimana dampaknya terhadap persaingan yang sehat di pasar**

Praktik bisnis yang dianggap tidak adil atau anti-persaingan dapat memiliki dampak yang signifikan terhadap persaingan yang sehat di pasar pasta gigi. Dalam konteks sengketa antara Unilever dan Hardwood Private, beberapa praktik yang mungkin dianggap tidak adil atau anti-persaingan yang dilakukan oleh Unilever dapat mencakup:

1. **Penyalahgunaan Posisi Dominan:** Unilever mungkin menggunakan posisinya sebagai pemimpin pasar untuk menghambat pesaing yang lebih kecil, seperti Hardwood Private. Praktik ini mungkin termasuk penetapan harga yang tidak adil, diskriminasi harga, atau praktik perdagangan yang merugikan pesaing. Penyalahgunaan posisi dominan dapat mengurangi persaingan di pasar, menghambat inovasi, dan mengurangi pilihan konsumen.
2. **Praktik Pemasaran Tidak Jujur:** Unilever mungkin menggunakan praktik pemasaran yang tidak jujur atau menyesatkan untuk meningkatkan penjualan produk mereka. Ini bisa termasuk klaim palsu atau menyesatkan tentang manfaat produk, perbandingan tidak adil dengan produk pesaing, atau penggunaan taktik promosi yang merugikan pesaing. Praktik semacam ini dapat merugikan pesaing yang lebih kecil yang tidak memiliki sumber daya untuk bersaing dalam hal pemasaran.
3. **Penyalahgunaan Hak Kekayaan Intelektual:** Unilever mungkin secara tidak sah menggunakan hak kekayaan intelektual Hardwood Private, seperti merek dagang atau paten, untuk keuntungan mereka sendiri. Praktik ini mungkin termasuk penjiplakan produk atau fitur khusus yang dilindungi oleh hak kekayaan intelektual, atau menggunakan citra merek Hardwood Private untuk membingungkan konsumen. Penyalahgunaan hak kekayaan intelektual dapat merugikan pesaing, menghambat inovasi, dan merusak kepercayaan konsumen.

Dampak dari praktik bisnis yang tidak adil atau anti-persaingan oleh Unilever terhadap persaingan yang sehat di pasar pasta gigi dapat sangat beragam. Pertama-tama, hal ini dapat mengurangi kemampuan pesaing untuk bersaing secara adil di pasar, yang pada gilirannya dapat menghambat inovasi dan mengurangi pilihan konsumen. Selain itu, praktik bisnis yang tidak adil dapat merusak reputasi perusahaan dan merusak kepercayaan konsumen, yang dapat memiliki dampak jangka panjang pada kesehatan merek dan kinerja bisnis secara keseluruhan. Sebagai hasilnya, regulasi yang ketat dan penegakan hukum yang kuat mungkin diperlukan untuk mencegah praktik bisnis yang tidak adil dan memastikan persaingan yang sehat dan adil di pasar.

### **Peran regulasi dan perlindungan konsumen dalam menangani sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private, serta apakah ada kebutuhan untuk memperkuat atau memperbarui regulasi yang ada untuk mengatasi masalah ini secara lebih efektif di masa depan**

Peran regulasi dan perlindungan konsumen sangat penting dalam menangani sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private, serta dalam memastikan bahwa persaingan di pasar pasta gigi tetap sehat dan adil. Regulasi yang baik dan penegakan hukum yang efektif dapat membantu mencegah praktik bisnis yang tidak adil atau anti-persaingan, serta melindungi hak konsumen dari praktik yang merugikan.

1. **Perlindungan Hak Kekayaan Intelektual.** Regulasi yang berkaitan dengan hak kekayaan intelektual, seperti paten dan merek dagang, dapat membantu memastikan bahwa inovasi dan investasi perusahaan dalam pengembangan produk terlindungi secara hukum. Dengan

memiliki sistem paten dan merek dagang yang kuat, perusahaan seperti Hardwood Private dapat melindungi inovasi dan merek mereka dari pelanggaran oleh perusahaan lain.

2. Hukum Persaingan Usaha. Regulasi yang mengatur persaingan usaha, seperti hukum anti-monopoli dan anti-persaingan tidak sehat, dapat membantu mencegah penyalahgunaan kekuatan pasar oleh perusahaan besar seperti Unilever. Dengan memastikan bahwa persaingan tetap terbuka dan adil, regulasi semacam ini dapat membantu mendorong inovasi, memperluas pilihan konsumen, dan mencegah praktik bisnis yang tidak adil.
3. Perlindungan Konsumen. Regulasi yang berfokus pada perlindungan konsumen, seperti label produk yang jelas, klaim yang jujur dalam iklan, dan hak konsumen untuk mendapatkan informasi yang akurat, dapat membantu melindungi konsumen dari praktik bisnis yang menyesatkan atau merugikan. Dengan memiliki akses yang lebih baik ke informasi dan perlindungan hukum yang kuat, konsumen dapat membuat keputusan yang lebih baik tentang pembelian produk pasta gigi.
4. Penyalahgunaan Posisi Dominan. Perusahaan seperti Unilever, dengan kekuatan pasar dan sumber daya yang besar, dapat menggunakan posisi dominannya untuk mengendalikan pasar. Misalnya, Unilever mungkin menggunakan kekuatan pasar mereka untuk menekan harga bahan baku atau mengendalikan akses ke saluran distribusi, sehingga menghambat akses pesaing ke pasar atau menghalangi persaingan yang sehat.
5. Praktik Harga Tumpul. Praktik harga tumpul melibatkan penetapan harga produk di bawah biaya produksi atau dengan margin keuntungan yang sangat tipis untuk menyingkirkan pesaing dari pasar. Unilever, dengan sumber daya keuangan yang besar, mungkin dapat memanfaatkan praktik ini untuk menghancurkan pesaing kecil atau menekan persaingan harga secara umum.
6. Praktik Merek Gabungan: Unilever dapat menggunakan kekuatan merek mereka yang kuat dalam berbagai kategori produk untuk mendorong penjualan produk pasta gigi mereka. Misalnya, mereka dapat menjalankan program penjualan lintas dengan menawarkan diskon atau promosi khusus kepada konsumen yang membeli produk pasta gigi bersama dengan produk lain dari merek Unilever. Hal ini dapat menghambat pesaing yang mungkin tidak memiliki portofolio merek yang sekuat Unilever.
7. Penyalahgunaan Informasi Pasar. Unilever mungkin memiliki akses yang lebih besar ke data pasar dan analisis konsumen dibandingkan dengan pesaing kecil. Mereka bisa menggunakan informasi ini untuk merancang strategi pemasaran yang lebih efektif atau untuk meniru inovasi pesaing dengan lebih cepat. Ini dapat memberi Unilever keunggulan yang tidak adil dalam persaingan.
8. Keterbatasan Inovasi dan Diversifikasi. Ketika perusahaan besar seperti Unilever menggunakan kekuatan pasar mereka untuk mendominasi sektor tertentu, ini dapat mengurangi insentif untuk inovasi dan diversifikasi produk. Jika pesaing merasa bahwa pasar telah didominasi oleh satu atau beberapa perusahaan besar, mereka mungkin tidak merasa perlu untuk menginvestasikan sumber daya dalam pengembangan produk baru atau alternatif. Akibatnya, konsumen dapat kehilangan akses ke beragam produk dan inovasi yang dapat meningkatkan kualitas hidup mereka.
9. Penyalahgunaan Kekuasaan Monopoli: Jika Unilever atau perusahaan besar lainnya berhasil menciptakan monopoli atau oligopoli dalam pasar pasta gigi, ini dapat memberi mereka kekuasaan yang tidak sehat untuk mengendalikan harga, kualitas, dan inovasi produk. Kekuasaan monopoli ini dapat menyebabkan kerugian konsumen, karena perusahaan tidak lagi perlu bersaing secara efektif atau meningkatkan kualitas produk mereka untuk mempertahankan pangsa pasar.

10. Penurunan Kualitas Produk: Dalam lingkungan di mana persaingan tidak sehat mendominasi, perusahaan mungkin cenderung untuk fokus pada memaksimalkan keuntungan daripada meningkatkan kualitas produk. Jika Unilever merasa bahwa mereka memiliki kekuatan pasar yang cukup besar untuk menarik konsumen tanpa harus menawarkan produk berkualitas tinggi, ini dapat menyebabkan penurunan keseluruhan standar kualitas di pasar pasta gigi.
11. Pembatasan Inovasi dari Pesaing: Perusahaan besar seperti Unilever dapat menggunakan berbagai alat untuk menghambat inovasi dari pesaing mereka, seperti melalui praktik hukum yang berbasis pada hak kekayaan intelektual atau mengakses sumber daya yang diperlukan untuk penelitian dan pengembangan produk baru. Hal ini dapat menciptakan hambatan yang signifikan bagi pertumbuhan dan inovasi oleh pesaing, yang pada gilirannya dapat merugikan konsumen dan menghambat perkembangan industri secara keseluruhan.

Dampak dari praktik-praktik bisnis tidak adil atau anti-persaingan ini terhadap persaingan yang sehat di pasar dapat sangat merugikan. Mereka dapat menghambat inovasi, mengurangi pilihan konsumen, dan mencegah pesaing baru untuk memasuki pasar. Selain itu, praktik-praktik ini juga dapat merusak reputasi perusahaan dan menciptakan ketidakadilan dalam ekosistem bisnis secara keseluruhan. Untuk mengatasi masalah ini, pemerintah dan lembaga pengawas persaingan harus memastikan bahwa peraturan antitrust dan perlindungan konsumen ditegakkan dengan ketat. Perusahaan seperti Unilever juga harus berkomitmen untuk mengikuti prinsip-prinsip persaingan yang sehat dan bertanggung jawab dalam praktik bisnis mereka. Ini akan membantu memastikan bahwa pasar tetap adil dan berfungsi untuk kepentingan semua pemangku kepentingan, termasuk konsumen, pesaing, dan masyarakat secara keseluruhan. Adapun apakah perlu memperkuat atau memperbarui regulasi yang ada untuk mengatasi masalah ini secara lebih efektif di masa depan, hal ini dapat bergantung pada analisis mendalam tentang kebutuhan dan tantangan yang dihadapi oleh industri pasta gigi serta dinamika persaingan pasar. Jika ditemukan bahwa regulasi yang ada tidak cukup efektif dalam mencegah praktik bisnis yang tidak adil atau melindungi konsumen dengan baik, maka ada kebutuhan untuk mempertimbangkan reformasi atau pembaruan regulasi yang lebih ketat dan komprehensif. Ini mungkin melibatkan kerjasama antara pemerintah, perusahaan, dan masyarakat sipil untuk mengidentifikasi solusi yang tepat dan mengimplementasikannya secara efektif.

## **KESIMPULAN**

Dalam pembahasan tentang sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private mengenai merek pasta gigi, terungkap kompleksitas dinamika hukum, bisnis, dan perlindungan konsumen dalam konteks persaingan global. Sengketa ini membawa perhatian pada berbagai isu, termasuk hak kekayaan intelektual, praktik bisnis yang adil, dan perlindungan konsumen. Pertama-tama, hak kekayaan intelektual menjadi landasan penting dalam perlindungan inovasi dan merek dagang, di mana regulasi dan penegakan hukum yang tepat diperlukan untuk mencegah pelanggaran dan menyelesaikan sengketa. Selanjutnya, praktik bisnis yang tidak adil atau anti-persaingan seperti penyalahgunaan posisi dominan dan pemasaran yang tidak jujur dapat merugikan pesaing yang lebih kecil dan merusak persaingan yang sehat di pasar. Ini menyoroti pentingnya hukum persaingan usaha yang ketat untuk memastikan persaingan yang adil dan terbuka di pasar. Terakhir, perlindungan konsumen juga menjadi fokus penting, dengan regulasi yang memastikan konsumen mendapatkan informasi yang akurat dan perlindungan terhadap praktik bisnis yang merugikan. Kesimpulannya, penanganan sengketa ini memerlukan pendekatan yang holistik



dan terkoordinasi dari pemerintah, regulator, perusahaan, dan masyarakat sipil untuk memastikan perlindungan yang efektif terhadap inovasi, persaingan yang sehat, dan kepentingan konsumen dalam lingkungan bisnis yang semakin kompleks dan global. Dalam rangka membahas sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private dalam konteks merek pasta gigi, kita telah menggali berbagai aspek yang melibatkan hak kekayaan intelektual, persaingan pasar, etika bisnis, dan dampaknya terhadap konsumen dan industri secara keseluruhan. Pertama-tama, kita melihat betapa pentingnya perlindungan hukum terhadap hak kekayaan intelektual, seperti merek dagang dan paten, bagi perusahaan dalam mempertahankan investasi mereka dalam inovasi produk dan pemasaran. Merek merupakan aset berharga yang mencerminkan identitas dan reputasi perusahaan, dan keberadaannya harus dilindungi secara hukum agar tidak disalahgunakan atau dicaplok oleh pesaing. Kedua, kita menyoroti kompleksitas dinamika antara perusahaan besar dan kecil dalam persaingan pasar. Sementara perusahaan besar seperti Unilever memiliki kekuatan dan sumber daya yang besar, perusahaan kecil seperti Hardwood Private mungkin menghadapi tantangan yang lebih besar dalam menghadapi persaingan tersebut. Sengketa bisnis seperti ini mencerminkan ketegangan yang sering terjadi dalam perebutan pasar dan kekuasaan ekonomi antara perusahaan besar dan kecil. Selanjutnya, kita membahas dampak dari sengketa bisnis ini terhadap konsumen dan industri secara keseluruhan. Perseteruan hukum yang panjang dan kompleks antara Unilever dan Hardwood Private dapat mengalihkan perhatian dan sumber daya dari inovasi produk dan pelayanan konsumen yang lebih penting. Selain itu, keputusan hukum yang merugikan salah satu pihak dapat memengaruhi harga dan ketersediaan produk di pasar, yang pada gilirannya dapat mempengaruhi konsumen. Kesimpulannya, sengketa bisnis antara Unilever dan Hardwood Private dalam hal merek pasta gigi menggambarkan gambaran yang lebih besar tentang tantangan dan dinamika dalam industri global saat ini. Dengan menggabungkan isu-isu hak kekayaan intelektual, persaingan pasar, etika bisnis, dan dampaknya terhadap konsumen dan industri, kita dapat memahami kompleksitas dari konflik bisnis ini. Dengan memperhatikan berbagai perspektif ini, penting bagi para pemangku kepentingan, termasuk perusahaan, regulator, dan konsumen, untuk berusaha menciptakan lingkungan bisnis yang adil, transparan, dan inovatif. Dengan demikian, kita dapat memastikan bahwa ekosistem bisnis terus berkembang dan memberikan manfaat yang seimbang bagi semua pihak yang terlibat.

Berdasarkan pembahasan di atas, beberapa saran yang dapat diajukan adalah:

1. **Memperkuat Regulasi Hak Kekayaan Intelektual:** Perlindungan terhadap hak kekayaan intelektual harus diperkuat untuk mencegah pelanggaran dan sengketa yang serupa di masa depan. Regulasi yang jelas dan penegakan hukum yang ketat diperlukan untuk melindungi inovasi dan merek dagang perusahaan, serta mendorong investasi dalam riset dan pengembangan.
2. **Penguatan Hukum Persaingan Usaha:** Regulasi yang mengatur persaingan usaha harus diperbarui dan diperkuat untuk mencegah praktik bisnis yang tidak adil atau anti-persaingan. Ini termasuk peningkatan pengawasan terhadap penyalahgunaan posisi dominan oleh perusahaan besar dan penegakan hukum yang lebih tegas terhadap pelanggaran hukum.
3. **Pendidikan dan Kesadaran Konsumen:** Penting untuk meningkatkan pendidikan dan kesadaran konsumen tentang hak-hak mereka serta praktik bisnis yang adil. Ini dapat dilakukan melalui kampanye informasi publik, pelatihan konsumen, dan penyediaan sumber daya yang mudah diakses untuk membantu konsumen membuat keputusan yang lebih baik.

4. Kerjasama Industri dan Pemerintah: Kerjasama antara industri dan pemerintah sangat penting dalam mengatasi sengketa bisnis dan memperbarui regulasi yang ada. Ini melibatkan dialog terbuka antara pemangku kepentingan untuk mengidentifikasi tantangan dan mencari solusi yang tepat untuk meningkatkan lingkungan bisnis yang sehat dan adil bagi semua pihak terlibat. Dengan mengimplementasikan saran-saran ini, diharapkan dapat menciptakan lingkungan bisnis yang lebih stabil, adil, dan berkelanjutan di mana inovasi didorong, persaingan dihormati, dan konsumen dilindungi dengan baik.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Achmad, Q. C., & Suprijatna, D. (2024). Penyelesaian Sengketa Merek “Strong” dalam Perspektif Prinsip Konstitutif (Studi Putusan Mahkamah Agung Nomor 332K/Pdt. Sus. HKI/Merek/2021). *Karimah Tauhid*, 3(1), 63-79.
- Ganesta, R. A. H. (2023). Analisis Yuridis Terhadap Penyelesaian Sengketa Merek Pasta Gigi Unilever Dan Hardwood Private Limited Ditinjau Dari Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2016 Tentang Merek Dan Indikasi Geografis (Studi Kasus Putusan Nomor 332 K/Pdt. Sus-Hki/2021).
- Ganesta, R. A. H. (2023). Ratio Decidendi Dalam Penyelesaian Sengketa Merek Pasta Gigi Antara Hardwood Private Limited Versus Pt Unilever Tbk Ditinjau Dari Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2016
- Hafizah, H. J., & Apriani, R. (2022). Penyelesaian Sengketa Merek (Studi Kasus Pepsodent Strong vs Formula Strong). *Wajah Hukum*, 6(2), 225-231.
- Joko, D. J. S., SH, M., & SARTONO, D. S. (2022). Perlindungan Hukum Terhadap Persamaan Pemegang Hak Atas Merek Dalam Persaingan Dagang. *Journal Of Legal Research*, 4(2), 309-328.
- Putri, Z. F. (2022). Analysis Of The Use Of Foreign Language Common Words As Trademarks In Mark Registration In Indonesia (Study Of The Supreme Court Decision Number 332 K/Pdt. Sus-Hki/2021). *Novum: Jurnal Hukum*, 171-180.
- Tentang Merek Dan Indikasi Geografis (Studi Kasus Putusan Nomor 332 K/Pdt. Sus-HKI/2021). *Dinamika*, 29(2), 7660-7667.
- Wibowo, N. I. T. (2023). Analisis Sengketa Hak Atas Merek “Strong” Antara Pt Unilever Indonesia Dengan Hardwood Private Limited (Studi Putusan Nomor 30/Pdt. Susmerek/2020/Pn. Niaga. Jkt. Pst Dan Studi Putusan Nomor 332 K/PDT. SUS-HKI/2021).