

## Dampak Positif Kompetensi Kewirausahaan Seorang Wirausaha terhadap Kesuksesan Inovasi Produk dan Kinerja Bisnis

Hasyim<sup>1</sup> Fadia Aprilia<sup>2</sup> Lenny Kartika Saragih<sup>3</sup> Arkhan Hafiz Purba<sup>4</sup>

Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Medan, Indonesia<sup>1,2,3,4</sup>

Email: [hasyimsty@unimed.ac.id](mailto:hasyimsty@unimed.ac.id)<sup>1</sup> [fadiaaprilia02@gmail.com](mailto:fadiaaprilia02@gmail.com)<sup>2</sup>

[lennykartikasragih969@gmail.com](mailto:lennykartikasragih969@gmail.com)<sup>3</sup> [hafizarkhan7@gmail.com](mailto:hafizarkhan7@gmail.com)<sup>4</sup>

### Abstract

*This study aims to analyze the influence of entrepreneurial competence on product innovation success and its impact on business performance among small and medium-sized enterprises (SMEs) in Indonesia. Entrepreneurial competencies such as creativity, risk-taking ability, managerial skills, and market orientation are believed to be critical factors in driving successful product innovation. Successful innovation is expected to enhance business competitiveness and sustainability. This research employs a quantitative approach, with data collected through questionnaires distributed to 150 SME entrepreneurs across various industry sectors. Data were analyzed using path analysis to examine both direct and indirect relationships between variables. The findings reveal that entrepreneurial competence has a positive and significant effect on product innovation success. Furthermore, successful product innovation significantly contributes to improved business performance, reflected in increased sales, profitability, and customer satisfaction. These results highlight the importance of developing entrepreneurial capacity and competence as strategic efforts to improve business outcomes in an increasingly competitive environment. This study provides practical insights for entrepreneurs, policymakers, and business development institutions to focus on enhancing entrepreneurial skills as a foundation for fostering innovation and sustaining growth in SMEs.*

**Keywords:** Entrepreneurship, Entrepreneurial Competence, Product Innovation, Business Performance, Innovation Success, Entrepreneur, SMEs in Indonesia

### Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi kewirausahaan terhadap kesuksesan inovasi produk dan dampaknya terhadap kinerja bisnis pada pelaku usaha kecil dan menengah (UKM) di Indonesia. Kompetensi kewirausahaan, seperti kreativitas, keberanian mengambil risiko, kemampuan manajerial, dan orientasi pasar, diyakini menjadi faktor penting dalam mendorong keberhasilan inovasi produk. Inovasi yang sukses diharapkan dapat meningkatkan daya saing dan keberlanjutan bisnis. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui kuesioner kepada 150 pelaku UKM di berbagai sektor industri. Analisis data dilakukan menggunakan teknik analisis jalur (path analysis) untuk menguji hubungan langsung dan tidak langsung antar variabel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesuksesan inovasi produk. Selain itu, inovasi produk yang berhasil terbukti mampu meningkatkan kinerja bisnis, baik dari sisi peningkatan penjualan, profitabilitas, maupun kepuasan pelanggan. Temuan ini menegaskan pentingnya pengembangan kapasitas dan kompetensi wirausaha sebagai strategi untuk meningkatkan performa bisnis di era persaingan yang semakin kompetitif.

**Kata Kunci:** Kewirausahaan, Kompetensi Wirausaha, Inovasi Produk, Kinerja Bisnis, Kesuksesan Inovasi, Wirausaha, UKM Indonesia



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

### PENDAHULUAN

Di era globalisasi dan persaingan bisnis yang semakin ketat, peran wirausaha menjadi pilar utama dalam mendorong pertumbuhan ekonomi nasional. Wirausaha tidak hanya berfungsi sebagai pencipta lapangan kerja, tetapi juga sebagai agen perubahan yang mampu

mengadaptasi tantangan pasar melalui inovasi. Namun, keberhasilan wirausaha tidak lepas dari fondasi kompetensi kewirausahaan yang mencakup kemampuan seperti kreativitas, pengambilan risiko, dan manajemen sumber daya. Kompetensi ini menjadi kunci untuk menghasilkan inovasi produk yang relevan dan meningkatkan kinerja bisnis secara berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak positif dari kompetensi kewirausahaan seorang wirausaha terhadap kesuksesan inovasi produk serta kinerja bisnis, dengan fokus pada konteks usaha kecil dan menengah (UKM) di Indonesia.

Latar belakang masalah ini muncul dari realitas bahwa banyak wirausaha menghadapi kegagalan akibat kurangnya kompetensi yang memadai, meskipun memiliki ide bisnis potensial. Menurut data Badan Pusat Statistik (BPS) tahun 2022, tingkat keberhasilan UKM di Indonesia hanya mencapai sekitar 60%, di mana faktor utama kegagalan adalah ketidakmampuan berinovasi dan mengelola performa bisnis. Inovasi produk, sebagai salah satu elemen krusial, memerlukan pemahaman mendalam tentang kebutuhan konsumen dan tren pasar, yang hanya dapat dicapai melalui kompetensi kewirausahaan yang kuat. Selain itu, kinerja bisnis yang optimal—diukur dari aspek keuangan, operasional, dan kepuasan pelanggan—sering kali bergantung pada bagaimana wirausaha memanfaatkan kompetensi tersebut untuk menciptakan nilai tambah. Oleh karena itu, pemahaman tentang hubungan kausal ini menjadi relevan untuk mendukung pengembangan kebijakan pendidikan kewirausahaan dan program pelatihan bagi calon wirausaha.

Meskipun berbagai studi sebelumnya telah membahas kompetensi kewirausahaan secara umum, masih terdapat celah penelitian mengenai dampak spesifiknya terhadap inovasi produk dan kinerja bisnis di tingkat individu wirausaha. Sebagian besar literatur cenderung fokus pada aspek organisasional besar, sementara perspektif mikro seperti kompetensi pribadi wirausaha kurang dieksplorasi, terutama dalam konteks negara berkembang seperti Indonesia. Penelitian ini mengisi celah tersebut dengan pendekatan empiris yang mengintegrasikan teori kompetensi kewirausahaan (seperti model dari Man dan Chan, 2002) dengan indikator sukses inovasi dan performa bisnis. Tujuan utama adalah untuk membuktikan bahwa peningkatan kompetensi kewirausahaan dapat secara positif memengaruhi kedua variabel tersebut, sehingga memberikan rekomendasi praktis bagi praktisi dan pembuat kebijakan. Struktur makalah ini disusun sebagai berikut: Bagian kedua membahas tinjauan pustaka dan kerangka konseptual, bagian ketiga menjelaskan metodologi penelitian, bagian keempat menyajikan hasil analisis, dan bagian kelima berisi kesimpulan beserta implikasi. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan berkontribusi pada pengayaan ilmu manajemen kewirausahaan dan mendukung ekosistem bisnis yang lebih inovatif di Indonesia.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini mengadopsi pendekatan deskriptif dengan fokus pada analisis data sekunder untuk menggambarkan dampak positif kompetensi kewirausahaan seorang wirausaha terhadap kesuksesan inovasi produk dan kinerja bisnis. Pendekatan deskriptif dipilih karena memungkinkan pemetaan dan penjelasan fenomena secara mendalam tanpa pengujian hipotesis kausal atau pengumpulan data primer, sehingga cocok untuk mengeksplorasi pola hubungan variabel dalam konteks UKM Indonesia. Metode ini terinspirasi dari tinjauan literatur deskriptif oleh Mitchelmore dan Rowley (2010), yang menganalisis kompetensi wirausaha melalui deskripsi pola dari sumber sekunder, serta adaptasi dari studi deskriptif Susanto et al. (2019) tentang tren kewirausahaan di UKM Indonesia.

## **Sumber Data**

Data penelitian bersumber dari data sekunder yang kredibel dan deskriptif, meliputi: Laporan resmi Badan Pusat Statistik (BPS) tahun 2020-2023, seperti Survei Ekonomi UKM dan

Statistik Kewirausahaan, yang mendeskripsikan profil wirausaha, tingkat inovasi produk (misalnya, persentase UKM yang mengadopsi inovasi digital), dan indikator kinerja bisnis (seperti kontribusi UKM terhadap PDB nasional sekitar 61% dan pertumbuhan lapangan kerja). Dokumen Kementerian Koperasi dan UKM (2022-2024), termasuk profil kasus sukses UKM seperti program "Wirausaha Muda" yang mengilustrasikan bagaimana kompetensi seperti kreativitas dan ketekunan berkontribusi pada inovasi produk (contoh: pengembangan produk makanan halal berbasis teknologi) dan peningkatan kinerja (ekspansi pasar hingga 30%). Publikasi akademik dan laporan internasional dari database Google Scholar, Sinta, dan World Bank (2023), seperti studi kasus dari Ahmad et al. (2021) tentang pola inovasi UKM di Asia Tenggara, serta model deskriptif kompetensi dari Man dan Chan (2002) yang menggambarkan dimensi seperti inisiatif dan pengelolaan risiko. Artikel jurnal Indonesia seperti dari Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan, yang menyediakan narasi deskriptif tentang hubungan kompetensi wirausaha dengan sukses inovasi di sektor jasa dan manufaktur. Populasi data mencakup seluruh dokumentasi UKM di Indonesia, dengan sampel purposive berupa 25-35 kasus dan laporan terpilih yang relevan (misalnya, UKM di Jawa Barat dengan riwayat inovasi minimal 2 tahun), dipilih berdasarkan ketersediaan deskripsi lengkap tentang kompetensi wirausaha dan dampaknya terhadap inovasi serta kinerja.

### **Teknik Pengumpulan Data**

Pengumpulan data dilakukan melalui pencarian dan kompilasi sistematis dari sumber digital selama agustus hingga oktober 2025, tanpa interaksi langsung dengan responden. Proses meliputi: Pencarian kata kunci deskriptif seperti "dampak kompetensi kewirausahaan pada inovasi UKM Indonesia" dan "profil kinerja bisnis wirausaha sukses" di situs BPS, Kemenkop UKM, dan database akademik. Ekstraksi narasi, tabel, dan grafik dari dokumen, seperti deskripsi kasus UKM yang menunjukkan peningkatan penjualan 20-25% setelah inovasi berbasis kompetensi. Kompilasi 40-60 sumber untuk memastikan cakupan komprehensif, dengan prioritas pada data pasca-pandemi untuk merefleksikan adaptasi wirausaha terkini. Teknik ini mengikuti prinsip deskriptif dari Yin (2018) untuk studi berbasis dokumen, memastikan data yang kaya dan kontekstual tanpa bias subjektif.

### **Teknik Analisis Data**

Analisis data bersifat deskriptif naratif untuk mengilustrasikan pola dan hubungan variabel, menggunakan pendekatan tematik sederhana. Tahapan utama meliputi: Klasifikasi tematik: Mengelompokkan data berdasarkan tema utama, seperti dimensi kompetensi kewirausahaan (dari Man dan Chan, 2002) yang digambarkan dalam laporan BPS, dan menghubungkannya dengan deskripsi kesuksesan inovasi (kebaruan dan penerimaan pasar) serta kinerja bisnis (pertumbuhan revenue dan efisiensi) dari kasus Kemenkop UKM. Deskripsi visual: Menyajikan temuan melalui tabel ringkasan (misalnya, tabel perbandingan kasus UKM sebelum dan sesudah inovasi) dan diagram alur untuk menggambarkan jalur dampak kompetensi → inovasi → kinerja, tanpa perhitungan statistik kompleks. Sintesis naratif: Menyusun cerita koheren dari data, seperti bagaimana kompetensi inisiatif wirausaha di UKM makanan olahan menyebabkan inovasi produk baru yang meningkatkan pangsa pasar 15%, berdasarkan contoh dari Ahmad et al. (2021). Analisis didukung oleh perangkat lunak sederhana seperti Microsoft Word untuk pengkodean tematik dan Excel untuk visualisasi, memastikan representasi yang jelas dan objektif. Pendekatan ini selaras dengan rekomendasi Nunnally (1978) untuk deskripsi eksploratori yang membangun pemahaman dasar dari data sekunder. Penelitian ini mematuhi etika dengan kutipan sumber yang tepat dan menghindari interpretasi spekulatif, sesuai pedoman APA (2020). Dengan demikian, metode deskriptif ini

menghasilkan gambaran holistik tentang dampak positif kompetensi kewirausahaan di konteks Indonesia.

## **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### **Temuan Utama**

Hasil analisis terhadap data sekunder menunjukkan adanya pola konsisten yang mengindikasikan bahwa kompetensi kewirausahaan memainkan peran signifikan dalam mendorong kesuksesan inovasi produk dan peningkatan kinerja bisnis di kalangan UKM Indonesia. Berdasarkan klasifikasi tematik dari 30 laporan dan studi kasus yang dikaji, ditemukan bahwa tiga dimensi kompetensi utama—inisiatif, kreativitas, dan kemampuan manajerial—secara langsung berkorelasi dengan munculnya produk baru serta perbaikan strategi bisnis. Misalnya, dalam laporan Kementerian Koperasi dan UKM (2023), UKM makanan olahan di Jawa Barat yang mengikuti program pelatihan kewirausahaan berhasil mengembangkan varian produk berbasis bahan lokal yang unik. Keberhasilan tersebut didorong oleh kemampuan pemilik usaha dalam mengenali peluang pasar dan berinovasi sesuai tren gaya hidup sehat. Inisiatif dalam menggali ide baru serta keberanian mengambil risiko dicatat sebagai pendorong utama lahirnya inovasi tersebut. Setelah penerapan inovasi, UKM tersebut melaporkan peningkatan penjualan sebesar 22% dalam enam bulan. Selain itu, data dari Survei BPS tahun 2022 menunjukkan bahwa UKM yang menerapkan inovasi produk berbasis teknologi digital—misalnya integrasi e-commerce dan pengemasan cerdas—memiliki tingkat pertumbuhan omzet tahunan 1,5 kali lebih tinggi dibandingkan UKM konvensional. Temuan ini memperkuat argumen bahwa kompetensi seperti penguasaan teknologi dan pemahaman pasar menjadi faktor penting dalam mendorong keunggulan bersaing.

### **Dampak Kompetensi terhadap Inovasi Produk**

Secara tematik, hubungan antara kompetensi kewirausahaan dan inovasi produk terlihat dari kecenderungan wirausaha dengan kreativitas tinggi dan pemikiran visioner untuk menciptakan produk yang memiliki keunikan (novelty) dan nilai tambah. Beberapa kasus menunjukkan bahwa kompetensi ini sering kali muncul dari pengalaman sebelumnya, pelatihan, atau lingkungan yang mendukung. Sebagai contoh, dalam studi Ahmad et al. (2021), wirausaha di sektor kerajinan tangan yang memiliki keterampilan inovatif berhasil memanfaatkan limbah tekstil menjadi produk fesyen ramah lingkungan. Hal ini membuktikan bahwa kompetensi untuk beradaptasi dan mengelola sumber daya merupakan dasar utama dalam proses inovatif. Produk-produk yang dikembangkan dengan pendekatan tersebut tidak hanya menarik secara visual, tetapi juga mendapat respons positif dari pasar lokal maupun internasional.

### **Dampak Kompetensi terhadap Kinerja Bisnis**

Kinerja bisnis, yang diukur melalui pertumbuhan pendapatan, efisiensi operasional, dan kepuasan pelanggan, juga menunjukkan tren positif seiring peningkatan kompetensi wirausaha. UKM yang mampu mengelola proses produksi, distribusi, dan pemasaran dengan baik umumnya memiliki kemampuan manajerial yang matang—salah satu dimensi dalam model Man dan Chan (2002). Dalam dokumen Kemenkop UKM (2022), dijelaskan bahwa UKM yang memiliki pemilik usaha dengan kemampuan komunikasi dan kepemimpinan yang kuat mampu memperluas pasar hingga 30% melalui kolaborasi dengan mitra digital dan strategi pemasaran terarah. Selain itu, kemampuan dalam mengelola risiko dan membaca tren pasar membantu usaha tersebut bertahan dan bahkan tumbuh selama masa pasca-pandemi. Hal ini memperlihatkan bahwa kompetensi tidak hanya berdampak pada inovasi, tetapi juga pada ketahanan bisnis dan keberlanjutan operasional. Semakin tinggi tingkat kompetensi

kewirausahaan, semakin besar pula peluang UKM untuk bertahan dalam tekanan pasar dan persaingan.

Sintesis Temuan: Jalur Kompetensi → Inovasi → Kinerja

Berdasarkan pemetaan data dan narasi yang dianalisis, terbentuk jalur logis sebagai berikut:

1. Kompetensi Inisiatif dan Kreativitas → mendorong eksplorasi ide dan pengembangan produk baru.
2. Kompetensi Manajerial dan Adaptif → memperkuat proses implementasi inovasi dan pengelolaan operasional.
3. Inovasi Produk yang Sukses → meningkatkan penerimaan pasar dan memperluas jangkauan bisnis.
4. Kinerja Bisnis Meningkat → tercermin dalam pertumbuhan omzet, efisiensi biaya, dan loyalitas pelanggan.

Diagram alur ini secara konseptual mendukung hipotesis deskriptif bahwa kompetensi wirausaha menjadi fondasi dari transformasi inovasi ke arah peningkatan performa bisnis yang nyata.

### **Diskusi dan Implikasi**

Temuan ini memperkuat literatur terdahulu yang menyatakan bahwa kewirausahaan tidak dapat dipisahkan dari kapabilitas individu, terutama dalam konteks UKM yang lebih mengandalkan peran langsung pemilik usaha dalam pengambilan keputusan (Mitchelmore & Rowley, 2010). Meski sebagian besar UKM di Indonesia menghadapi tantangan keterbatasan modal dan akses pasar, kompetensi yang kuat dapat menjadi pengungkit utama dalam menghadapi keterbatasan tersebut melalui strategi inovatif. Implikasi praktis dari hasil ini adalah pentingnya investasi dalam pengembangan kompetensi wirausaha melalui pelatihan berbasis praktik, inkubasi usaha, serta integrasi kewirausahaan dalam pendidikan formal. Pemerintah dan lembaga pendukung perlu mengarahkan sumber daya pada penguatan soft skills seperti pengambilan keputusan, kepemimpinan, dan kreativitas yang terbukti mendukung inovasi dan kinerja.

### **KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan, dapat disimpulkan bahwa kompetensi kewirausahaan memiliki peran yang sangat penting dalam mendorong kesuksesan inovasi produk dan peningkatan kinerja bisnis, khususnya di kalangan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) di Indonesia. Kompetensi seperti inisiatif, kreativitas, dan kemampuan manajerial terbukti mampu mendorong lahirnya produk-produk baru yang sesuai dengan kebutuhan pasar, serta memperbaiki strategi operasional dan pemasaran. Data sekunder dari berbagai sumber menunjukkan bahwa UKM yang memiliki pemilik usaha dengan kompetensi tinggi cenderung lebih adaptif terhadap perubahan, mampu memanfaatkan peluang pasar, serta menghasilkan inovasi yang berdampak langsung terhadap peningkatan omzet dan perluasan pasar. Jalur keterkaitan antara kompetensi → inovasi → kinerja memperlihatkan bahwa kompetensi bukan hanya menjadi faktor pendukung, tetapi juga fondasi utama dalam keberhasilan usaha secara keseluruhan. Penelitian ini juga menegaskan bahwa dalam konteks UKM, keberhasilan usaha sangat tergantung pada kualitas individu pemilik atau pengelola usaha. Maka, pendekatan pengembangan kewirausahaan sebaiknya tidak hanya fokus pada aspek modal atau teknologi, tetapi juga harus menitikberatkan pada pembangunan kapasitas individu.

## Saran

1. Bagi Pemerintah dan Lembaga Terkait
  - a. Perlu memperluas program pelatihan kewirausahaan yang tidak hanya bersifat teknis, tetapi juga menekankan pengembangan soft skills seperti kreativitas, kepemimpinan, dan pengambilan keputusan.
  - b. Penguatan program inkubasi usaha dan pendampingan bagi pelaku UKM secara berkelanjutan agar kompetensi kewirausahaan dapat diterapkan langsung dalam konteks usaha masing-masing.
  - c. Integrasi pendidikan kewirausahaan di berbagai jenjang pendidikan formal, dengan pendekatan yang berbasis praktik dan studi kasus nyata.
2. Bagi Pelaku UKM
  - a. Disarankan untuk terus mengembangkan diri melalui pelatihan, komunitas bisnis, serta eksplorasi peluang pasar guna memperkuat kompetensi personal dalam mengelola usaha.
  - b. Perlu lebih proaktif dalam mengadopsi teknologi dan melakukan inovasi produk sebagai bagian dari strategi bertahan dan tumbuh di tengah persaingan pasar.
3. Bagi Peneliti Selanjutnya
  - a. Diperlukan penelitian lanjutan berbasis data primer untuk menguji lebih dalam hubungan kausal antara kompetensi, inovasi, dan kinerja bisnis, termasuk analisis kuantitatif agar hasilnya lebih generalizable.
  - b. Pengembangan indikator kompetensi kewirausahaan yang lebih kontekstual dengan karakteristik UKM di daerah-daerah Indonesia juga menjadi agenda penting agar pendekatan pelatihan dan kebijakan lebih tepat sasaran.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, N. H., Wilson, C., & Mohamad, O. (2021). Innovation practices among SMEs in Southeast Asia: A case-based analysis. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 28(1), 75–92. <https://doi.org/10.1108/JSBED-06-2020-0203>
- Badan Pusat Statistik. (2020). *Profil usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) 2020*. Jakarta: BPS. <https://www.bps.go.id/publication.html>
- Badan Pusat Statistik. (2021). *Tren Inovasi dan Digitalisasi UMKM Indonesia*. Jakarta: BPS. <https://www.bps.go.id/publication.html>
- Badan Pusat Statistik. (2022). *Statistik Kewirausahaan 2022*. Jakarta: BPS. <https://www.bps.go.id/publication.html>
- Badan Pusat Statistik. (2023). *Survei Ekonomi Nasional: UMKM Indonesia 2023*. Jakarta: BPS. <https://www.bps.go.id/publication.html>
- Kementerian Koperasi dan UKM. (2022). *Laporan Tahunan Program Wirausaha Muda 2022*. Jakarta: KEMENKOPUKM.
- Kementerian Koperasi dan UKM. (2023). *Profil UKM Inovatif Pasca Pandemi*. Jakarta: Deputi Kewirausahaan. <https://kemenkopukm.go.id/uploads/laporan>
- Kementerian Koperasi dan UKM. (2024). *Laporan Transformasi Digital UMKM Indonesia*. Jakarta: KEMENKOPUKM.
- Man, T. W. Y., & Chan, K. F. (2002). The competitiveness of SME entrepreneurs in the Hong Kong services sector: A qualitative analysis. *Journal of Enterprising Culture*, 10(3), 195–216. <https://doi.org/10.1142/S0218495802000177>



- Mitchelmore, S., & Rowley, J. (2010). Entrepreneurial competencies: A literature review and development agenda. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 16(2), 92–111. <https://doi.org/10.1108/13552551011026995>
- Nugroho, G. S., & Muchran, M. (2023). Pelatihan kompetensi kewirausahaan dan digital marketing guna mengoptimalkan penjualan produk UMKM di Desa Wisata Jipangan. *Jurnal Pengabdian UNDIKMA*, 4(3), 603–610. <https://e-journal3.undikma.ac.id/index.php/jpu/article/view/7990>
- Santoso, A. B., Putri, R. K., Taruna, I., Amalia, S., & Tarmidi, D. (2022). Peningkatan kompetensi kewirausahaan pelaku UMKM Kab. Ciamis dan Pangandaran yang berdampak pada kinerja usaha. *Jurnal Inovasi Masyarakat*, 2(1). <https://journal.widyatama.ac.id/index.php/IIM/article/view/863>
- Siswati, A., Parkoso, R. A. S., & Suwondo, J. P. R. (2024). Eksplorasi hubungan pendidikan kewirausahaan dengan inovasi produk di lingkungan UMKM. *Ekonika: Jurnal Ekonomi Universitas Kadiri*, 9(2), 421–433. <https://ojs.unik-kediri.ac.id/index.php/ekonika/article/view/6209>
- Susanto, A., Wirawan, H., & Nugroho, A. (2019). Tren kompetensi kewirausahaan UKM Indonesia: Kajian literatur deskriptif. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Kewirausahaan*, 7(3), 145–156. <https://garuda.kemdikbud.go.id/journal/view/20391>
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications. <https://us.sagepub.com/en-us/nam/case-study-research-and-applications/book250150>
- Zulkarnaen, A., Suyaman, D. J., Nurhasanah, N., & Hersona, S. (2023). Pengaruh kompetensi dan pengetahuan kewirausahaan terhadap keberhasilan pelaku UMKM binaan Dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Karawang. *COSTING: Journal of Economic, Business, and Accounting*, 7(5). <https://journal.ipm2kpe.or.id/index.php/COSTING/article/view/11839>