

## Analisis Peran Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Manajemen pada UMKM

**Cantika Olivia Yapardi<sup>1</sup> Najwa Azzahra<sup>2</sup> Rahel Lorensa Siburian<sup>3</sup>**

Universitas Negeri Medan, Kota Medan, Sumatera Utara, Indonesia<sup>1,2,3</sup>

Email: [cantkaolivia@gmail.com](mailto:cantkaolivia@gmail.com)<sup>1</sup> [najwaazzahraa0307@gmail.com](mailto:najwaazzahraa0307@gmail.com)<sup>2</sup>

[rahelorensa11@gmail.com](mailto:rahelorensa11@gmail.com)<sup>3</sup>

### Abstrak

Artikel ini memaparkan tinjauan pustaka dari sepuluh jurnal nasional yang memiliki hubungan dengan materi dengan akuntansi manajerial, pengambilan keputusan, sistem informasi manajemen, dan praktik UMKM. Tujuan penelitian ini adalah merangkum hasil temuan, membandingkan metodologi, serta mengkaji kontribusi dari setiap artikel terhadap pengembangan ilmu akuntansi manajerial. Hasil kajian menunjukkan sebagian besar dari hasil penelitian menyoroti pentingnya penerapan akuntansi manajerial yang nantinya akan berperan dalam meningkatkan efisiensi biaya, akurasi pengambilan keputusan, serta tingkat kesiapan digital UMKM. Namun, terdapat perbedaan fokus di tiap jurnal yang terlihat dari analisis biaya, pengendalian internal, sistem akuntansi manajemen, serta perencanaan laba. Kajian ini diharapkan mampu memperoleh pandangan yang lebih mendalam bagi mahasiswa maupun peneliti dalam memahami perkembangan riset akuntansi manajerial di Indonesia.

**Kata Kunci:** Akuntansi Manajerial, Pengambilan Keputusan, Sistem Informasi Akuntansi, UMKM, Kinerja Manajerial

### Abstract

*This article presents a literature review of ten national journals related to managerial accounting, decision making, management information systems, and MSME practices. The purpose of this study is to summarize the findings, compare methodologies, and examine the contribution of each article to the development of managerial accounting science. The results of the study show that most of the research highlights the importance of applying managerial accounting, which will play a role in improving cost efficiency, decision-making accuracy, and the level of digital readiness of MSMEs. However, there are differences in focus in each journal, as seen in the analysis of costs, internal control, management accounting systems, and profit planning. This study is expected to provide a deeper insight for students and researchers in understanding the development of managerial accounting research in Indonesia.*

**Keywords:** Managerial Accounting, Decision Making, Accounting Information System, MSMEs, Managerial Performance



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

### PENDAHULUAN

Akuntansi manajerial merupakan salah satu aspek krusial dalam manajemen karena disiplin ini menyajikan informasi yang penting, tepat, dan akurat untuk pihak internal dari suatu organisasi. Data yang dihasilkan akan digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam proses pengambilan keputusan. Informasi tersebut berkaitan dengan aspek perencanaan, pengendalian, anggaran, evaluasi kinerja, dan penentuan strategi bisnis. Dalam konteks perusahaan besar, praktik akuntansi manajerial telah menjadi bagian yang menyatu dalam sistem informasi di dalam perusahaan. Namun, di sektor Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM), pelaksanaannya masih bervariasi dan sering kali tidak optimal. UMKM sebagai fondasi perekonomian nasional Indonesia menghadapi serangkaian tantangan yang rumit, mulai dari keterbatasan modal, pengelolaan biaya yang efisien, persaingan pasar yang sengit, rendahnya akurasi pencatatan keuangan, hingga kebutuhan untuk beradaptasi dengan

perubahan digital. Dalam situasi tersebut, akuntansi manajerial menjadi semakin penting karena informasi yang diperoleh dapat memberi bantuan kepada pemilik atau pengelola UMKM dalam membuat keputusan yang lebih terukur, seperti keputusan mengenai penentuan harga, pengendalian biaya produks, penilaian profitabilitas, dan perencanaan dalam jangka panjang.

Meskipun posisi akuntansi manajerial sangat vital, kajian tentang penerapannya di UMKM di Indonesia masih menunjukkan perbedaan dalam aspek fokus dan tingkat analisis. Beberapa penelitian menunjukkan bahwa mayoritas UMKM belum sepenuhnya memanfaatkan data akuntansi, sementara studi lainnya menekankan pentingnya peningkatan literasi akuntansi dan pemanfaatan sistem informasi untuk membantu pengambilan keputusan. Oleh sebab itu, diperlukan penelitian menyeluruh untuk menilai seberapa besar akuntansi manajerial berperan dalam proses pengambilan keputusan UMKM berdasarkan hasil temuan penelitian sebelumnya. Studi ini ditujukan untuk mengeksplorasi kontribusi akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan manajemen di UMKM melalui analisis sepuluh jurnal nasional yang relevan. Dengan mengevaluasi hasil, pola, dan sumbangan utama dari setiap riset, analisis ini diharapkan dapat memberikan wawasan yang lebih baik tentang praktik akuntansi manajerial di UMKM di Indonesia serta memberikan keuntungan bagi mahasiswa, peneliti, serta praktisi dalam memahami arah perkembangan penelitian di bidang ini.

## METODE PENELITIAN

Penelitian ini mengadopsi pendekatan utama berupa tinjauan pustaka (literature review). Data yang digunakan berasal dari sepuluh jurnal nasional yang berkaitan dengan tema akuntansi manajerial serta pengambilan keputusan dalam konteks UMKM. Pemilihan artikel-artikel ini didasarkan pada beberapa kriteria, termasuk relevansi tema, tahun penerbitan, ketersediaan akses, dan kesesuaian dengan fokus penelitian yang ditetapkan. Setiap artikel dievaluasi berdasarkan berbagai aspek penting, seperti tujuan penelitian yang diusung, metode yang diaplikasikan, fokus dari pembahasan akuntansi manajerial yang diangkat, serta hasil dan temuan yang diperoleh. Selain itu, analisis juga memperhatikan kontribusi akademik dari tiap artikel untuk menilai sejauh mana penelitian tersebut berkontribusi terhadap pengembangan literatur akuntansi manajerial. Data yang telah dikumpulkan kemudian disintesis melalui pendekatan deskriptif-naratif dengan tujuan untuk mengidentifikasi pola, kesamaan, serta perbedaan dalam hasil penelitian. Hasil dari sintesis ini digunakan sebagai landasan dalam menyusun pembahasan mengenai peran akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan manajerial pada UMKM.

## HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Tabel 1. Ringkasan 10 Artikel

No	Penulis & Tahun	Judul Artikel	Metode Penelitian	Fokus / Variabel	Ringkasan
1	R.N. Rachmawati & Zahra Dinul Khaq (2025)	Penerapan Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Bisnis UMKM Pasca Insentif Pajak Pandemi	Mixed Method	Informasi biaya, keputusan manajerial	Banyak usaha kecil dan menengah di kota-kota besar masih mengandalkan perkiraan dan cara mencatat keuangan yang sangat basic setelah insentif pajak di masa pandemi selesai. Pengetahuan tentang akuntansi, akses teknologi, dan tenaga kerja tetap menjadi masalah utama. Hanya sedikit yang mulai menggunakan analisis biaya

					dan anggaran, sehingga pelatihan serta teknologi akuntansi yang mudah sangat dibutuhkan.
2	<b>Dody Firman (2024)</b>	Sistem Akuntansi Manajemen dan Pengambilan Keputusan UMKM: Review Literatur	Systematic Literature Review	SAM, digitalisasi UMKM	Sistem akuntansi manajerial digital dapat membuat laporan lebih cepat, tepat, dan kualitas keputusan UMKM lebih baik karena proses semuanya berbasis data. Namun, penerapannya masih terhambat karena rendahnya pengetahuan tentang teknologi, kurangnya infrastruktur yang memadai, dan tenaga kerja yang belum siap. Keberhasilan dalam digitalisasi sangat dipengaruhi oleh budaya organisasi dan dukungan dari lingkungan sekitar.
3	<b>Nur Asmi Ainul Kamal, Mahfudnurnajamuddin &amp; Asriani Junaid (2020)</b>	Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial UMKM	Kuantitatif	Broad Scope, Timeliness, Integration, Aggregation	Kualitas informasi dari Sistem Informasi Akuntansi Manajerial seperti cakupan yang luas, ketepatan waktu, penggabungan, dan cara mengintegrasinya ternyata membuat kinerja manajerial UMKM kafe di Makassar lebih baik. Informasi yang berkualitas membantu manajer dalam merencanakan, mengontrol, dan mengevaluasi usaha dengan lebih efisien. Temuan ini menunjukkan bahwa kualitas informasi adalah hal penting dalam pengambilan keputusan.
4	<b>Susi Dwi Handika, Ahmad Aqham &amp; Haris I. Huda (2025)</b>	Optimalisasi Kinerja UMKM di Era Digital melalui Implementasi SIA & TI	Kuantitatif	SIA, teknologi informasi	Di UMK Rembang, sistem informasi akuntansi belum memberikan dampak besar karena para pelaku usaha belum mengerti cara menggunakannya. Sebaliknya, teknologi informasi sangat memberikan dampak positif dalam efisiensi dalam operasional dan pemasaran. Ini menunjukkan bahwa menerima teknologi lebih mudah dibandingkan menggunakan sistem informasi akuntansi yang formal.
5	<b>Mutiara Salsabila, Yenni S.J. Nasution &amp; Nurfadhilah A. Hasibuan (2024)</b>	Penerapan Sistem Informasi Akuntansi	Deskriptif / Studi Kasus	SIA mobile, kinerja UMKM	Studi tentang aplikasi BukuWarung menunjukkan bahwa pencatatan keuangan UMKM yang dulunya dilakukan

		Berbasis Mobile bagi Peningkatan Kinerja UMKM			secara manual dan tidak teratur kini menjadi lebih rapi dan otomatis. Setelah menggunakan aplikasi ini, UMKM dapat dengan jelas melihat omzet, keuntungan, dan kondisi keuangan mereka. Hal ini membantu para pengusaha membuat keputusan yang lebih baik dan meningkatkan performa usaha mereka.
6	<b>Nadiatul Ayu Ananda dkk. (2024)</b>	Strategi Pengambilan Keputusan Taktis dalam Akuntansi Manajemen untuk Meningkatkan Efisiensi UMKM	Kualitatif (Studi Kasus)	Keputusan taktis, efisiensi UMKM	Penggunaan akuntansi manajerial di Toko AIS Kamal melalui analisis biaya-volume-laba, penetapan harga berdasarkan biaya, dan pengendalian anggaran telah meningkatkan efisiensi operasional. Dulu, banyak keputusan yang diambil berdasarkan insting dan catatan yang sangat sederhana. Dengan menerapkan analisis biaya, toko ini berhasil meningkatkan keuntungan dan keadaan finansialnya.
7	<b>Ifni Suhaila Lubis &amp; Lufriansyah (2024)</b>	Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja UMKM dimediasi Kualitas Laporan Keuangan	Kuantitatif (PLS-SEM)	SIA, kualitas laporan, kinerja	Akuntansi manajerial sangat penting bagi usaha kecil dan menengah dalam merencanakan, mengendalikan, dan menilai aktivitas bisnis. Informasi tentang biaya dan anggaran membantu pemilik bisnis untuk memahami kondisi usahanya dengan lebih jelas. Menggunakan metode seperti analisis biaya dan penyusunan anggaran membantu dalam pengambilan keputusan yang lebih terfokus.
8	<b>Novriani Susanti, Yusriwarti &amp; Siti Umi Hapsari (2023)</b>	Pengaruh Penggunaan Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja UMKM	Kuantitatif (Regressi)	Informasi manajerial, pengetahuan akuntansi, kepribadian	Sistem Informasi Akuntansi langsung mempengaruhi performa usaha kecil dan menengah dan pengaruhnya semakin kuat bila didukung dengan laporan keuangan yang berkualitas tinggi. Laporan yang tepat membantu para pelaku usaha menilai kondisi finansial mereka dan memudahkan mereka dalam mendapatkan pembiayaan. Oleh karena itu, praktik akuntansi yang baik sangat

					penting untuk meningkatkan keputusan manajerial.
9	<b>Cindy M. Maulidina &amp; Lu'lu' Nafiati (2024)</b>	Penerapan SIA, Digital Marketing & E-Commerce untuk Meningkatkan Literasi Digital & Kinerja UMKM	Kuantitatif	SIA, digital marketing, e-commerce	UMKM TS Aluminium mengalami peningkatan kinerja setelah mereka mulai menggunakan akuntansi dan pemasaran digital. Penggunaan Excel, pemasaran digital, dan e-commerce membuat pencatatan menjadi lebih teratur dan pemasaran menjadi lebih luas. Penerapan teknologi ini mendukung keputusan usaha yang lebih tepat dan lebih efisien.
10	<b>Astri Yuniar, Desiana Rachmawati &amp; Zenita Kurniasari (2025)</b>	Penyusunan Laporan Keuangan Berdasar SAK EMKM: Faktor yang Mempengaruhi	Kuantitatif	Pendidikan pemilik, omzet, ukuran usaha	Pengusaha UMKM di Kecamatan Woja kurang memahami laporan keuangan, sehingga mereka sering mengambil keputusan tanpa informasi yang cukup. Akibatnya, sulit untuk menilai keadaan usaha dan menyusun rencana yang baik. Meningkatkan pemahaman tentang laporan keuangan sangat diperlukan untuk memperbaiki keputusan yang diambil oleh manajemen.

Berdasarkan kajian yang dilakukan terhadap sepuluh jurnal yang ditinjau, bisa disimpulkan bahwa akuntansi manajerial sangat penting untuk membantu UMKM dalam membuat keputusan yang baik, meskipun cara penerapannya masih bervariasi di berbagai tempat. Banyak UMKM di berbagai wilayah masih melakukan pencatatan dengan cara yang sangat sederhana dan lebih mengandalkan insting saat menjalankan bisnis, sehingga keputusan yang diambil sering kali tidak didasarkan pada data yang tepat. Masalah ini terlihat dari beberapa penelitian yang menemukan bahwa UMKM sering menghadapi masalah seperti kurangnya pemahaman tentang akuntansi, kekurangan tenaga kerja, rendahnya pemahaman tentang keuangan, serta kurangnya pemanfaatan teknologi dalam akuntansi. Namun, hasil penelitian lain menunjukkan bahwa jika akuntansi manajerial diterapkan—seperti dengan membuat anggaran, menganalisis biaya, menghitung harga pokok, dan memanfaatkan sistem informasi akuntansi—UMKM dapat meningkatkan efisiensi, mengontrol biaya, meningkatkan kinerja, dan mengambil keputusan yang lebih baik. Misalnya, penelitian yang menggunakan analisis biaya-volume-laba dan anggaran menunjukkan bahwa keuntungan UMKM meningkat setelah mereka menggunakan alat akuntansi manajerial yang sesuai. Ini menunjukkan bahwa akuntansi manajerial tidak hanya memberikan informasi internal, tetapi juga menjadi alat penting untuk merencanakan, mengontrol, dan menilai kegiatan bisnis.

Di samping itu, beberapa jurnal juga menunjukkan bahwa kualitas informasi akuntansi—termasuk ketepatan waktu, cakupan, penggabungan, dan integrasi—sangat berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Sistem Akuntansi Manajemen (SAM) digital dan aplikasi mobile terbukti dapat meningkatkan kualitas informasi tersebut. Penerapan SAM digital membuat proses pencatatan lebih teratur, laporan keuangan menjadi lebih akurat, dan analisis biaya bisa dilakukan lebih cepat, sehingga pengambilan keputusan lebih terencana. Meski begitu, tingkat

penggunaan teknologi masih rendah karena kurangnya pemahaman tentang digital, infrastruktur teknologi yang belum memadai, serta perlawanan terhadap perubahan. Penelitian lain menambahkan bahwa kualitas laporan keuangan sangat penting sebagai dasar untuk membuat keputusan manajerial. UMKM yang memiliki laporan keuangan yang lengkap dan akurat lebih mampu untuk menilai kondisi usaha, menyusun strategi pemasaran, mengelola arus kas, serta mendapatkan pembiayaan. Sebaliknya, UMKM yang tidak mencatat dengan baik kesulitan dalam menentukan harga, menilai keuntungan, atau merencanakan stok barang.

Secara keseluruhan, ringkasan dari sepuluh jurnal menunjukkan bahwa akuntansi manajerial mempunyai peran penting dalam UMKM, terutama dalam tiga hal utama: (1) perencanaan, yang meliputi penyusunan anggaran dan analisis biaya; (2) pengendalian, yang mencakup pemantauan biaya, mengatur persediaan, dan evaluasi kinerja; serta (3) pengambilan keputusan, yang menyediakan informasi keuangan yang tepat, akurat, dan dapat dipercaya. Meski banyak tantangan dalam mengadopsi akuntansi manajerial di UMKM, bukti dari berbagai studi menunjukkan bahwa penerapannya membawa dampak positif terhadap efisiensi operasional, profitabilitas, dan daya saing UMKM. Kesimpulan. Dengan cara ini, akuntansi manajerial memainkan peran penting yang tidak hanya membantu usaha kecil dan menengah dalam menjalankan kegiatan sehari-hari dengan lebih teratur, tetapi juga meningkatkan kemampuan mereka untuk menghadapi perubahan di pasar, mengatur risiko, dan membuat keputusan manajerial yang lebih logis dan berdasarkan data.

## KESIMPULAN

Berdasarkan analisis sepuluh jurnal yang telah diteliti, kita bisa menyimpulkan bahwa akuntansi manajerial memiliki peranan yang sangat penting dalam membantu manajemen mengambil keputusan di usaha kecil dan menengah. Meskipun cara penerapannya masih berbeda-beda, hasil dari berbagai penelitian menunjukkan bahwa banyak usaha kecil dan menengah masih menggunakan catatan yang sederhana dan insting mereka dalam menjalankan bisnis. Hal ini membuat keputusan yang diambil seringkali tidak berdasarkan data yang tepat. Banyak halangan seperti rendahnya pengetahuan tentang akuntansi, kurangnya akses terhadap teknologi, minimnya tenaga kerja yang terampil, dan kurangnya pemahaman tentang sistem informasi akuntansi menjadi kendala utama dalam menerapkan akuntansi manajerial. Namun, penelitian lain menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajerial, seperti membuat anggaran, menganalisis biaya, menetapkan harga berdasarkan biaya, dan menggunakan sistem informasi akuntansi baik yang digital maupun mobile, dapat membantu meningkatkan efisiensi operasional, akurasi informasi, kontrol biaya, keuntungan, dan kualitas keputusan yang diambil oleh usaha kecil dan menengah. Penggunaan Sistem Akuntansi Manajemen (SAM) digital terbukti membantu dalam perencanaan, pengendalian, dan evaluasi usaha dengan memberikan informasi yang lebih tepat waktu, terintegrasi, dan relevan. Selain itu, kualitas laporan keuangan juga sangat penting dalam menilai keadaan usaha dan merumuskan strategi yang baik. Secara keseluruhan, gabungan dari sepuluh jurnal menunjukkan bahwa akuntansi manajerial berfungsi sebagai alat penting dalam merencanakan, mengendalikan, dan membuat keputusan yang lebih baik di usaha kecil dan menengah. Meskipun ada sejumlah tantangan dalam penerapannya, bukti yang ada menunjukkan bahwa penggunaan akuntansi manajerial memberikan dampak positif yang besar pada kinerja, efisiensi, dan daya saing usaha kecil dan menengah. Maka dari itu, meningkatkan pengetahuan tentang akuntansi, memberikan pelatihan yang terus menerus, dan memanfaatkan teknologi informasi menjadi langkah-langkah penting untuk meningkatkan penerapan akuntansi manajerial di usaha kecil dan menengah.

**DAFTAR PUSTAKA**

- Akuntansi & Keuangan (JAK), Universitas Islam, ?(?), hal. (periksa PDF untuk halaman). [Ejournal Unisi+1](#)
- Ananda, N. A., Anjali, F., Sari, S. W., Putri, A. E. S., Firdaus, E. Z., & Adiyanto, M. R. (2024). *Strategi pengambilan keputusan taktis dalam akuntansi manajemen untuk meningkatkan efisiensi UMKM: studi kasus pada Toko AIS Kamal*. Inisiatif: Jurnal Ekonomi, Akuntansi dan Manajemen, 4(1), 38–50. <https://doi.org/10.30640/inisiatif.v4i1.3449> [Jurnal Universitas 45 Surabaya](#)
- Firman, D. (2024). *Sistem akuntansi manajemen dan pengambilan keputusan UMKM: review literatur terhadap efektivitas dan kesiapan digital*. Balance : Jurnal Akuntansi dan Manajemen, 3(3), 131–138. [Jurnal Riset Ilmiah+2](#)
- Handika, S. D., Aqham, A. A., & Huda, H. I. (2025). *Optimalisasi kinerja UMKM di era digital melalui implementasi sistem informasi akuntansi dan pemanfaatan teknologi informasi*. Dinamika: Jurnal Manajemen Sosial Ekonomi, 5(2), 312–322. [STIE Stekom Journal+2](#)
- Kamal, N. A. A., Mahfudnurnajamuddin, M., & Junaid, A. (2020). *Pengaruh karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial UMKM*. Journal of Accounting & Finance (JAF), 1(1), 115–129. [Jurnal Pascasarjana UMI+1](#)
- Lubis, I. S., & Lufriansyah, L. (2024). *Pengaruh sistem informasi akuntansi terhadap kinerja UMKM dimediasi kualitas laporan keuangan di Kecamatan Kisaran Barat, Kabupaten Asahan*. Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi & Akuntansi), 8(1), 1456–1469. <https://doi.org/10.31955/mea.v8i1.3866> [Journal of STIEMB+2](#)
- Maulidina, C. M., & Nafiaty, L. (2024). *Penerapan sistem informasi akuntansi, digital marketing dan e-commerce untuk meningkatkan literasi digitalisasi dan kinerja UMKM*. Jurnal Pembelajaran & Pemberdayaan Masyarakat (JP2M), 5(1), 187–199. <https://doi.org/10.33474/jp2m.v5i1.21506>
- Rachmawati, R. N., & Dinul Khaq, Z. (2025). *Penerapan akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan bisnis UMKM pasca insentif pajak pandemi: studi di sektor kuliner*. Jurnal Akuntansi dan Bisnis, 5(1), 47–59. [Jurnal Politeknik Pratama+2](#)
- Rizal, M., & Hidayat, T. (2025). *Akuntansi Manajerial (Dalam Keputusan Bisnis)*. CV LARISPA. ISBN 978-602-6552-88-4.
- Safitriani, R., & Adhim, C. (2025). *Analisis Tingkat Kesadaran Pelaku UMKM terhadap Pentingnya Pelaporan Keuangan untuk Pengambilan Keputusan Bisnis di Kecamatan Woja, Kabupaten Dompu*. Balance: Jurnal Akuntansi dan Manajemen, 4(2). Lembaga Riset Ilmiah – Yayasan Mentari Meraki Asa.
- Salsabila, M., Nasution, Y. S. J., & Hasibuan, N. A. (2024). *Penerapan sistem informasi akuntansi berbasis mobile bagi peningkatan kinerja UMKM*. Keberlanjutan : Jurnal Manajemen dan Jurnal Akuntansi, 9(1), 49–60. <https://doi.org/10.32493/keberlanjutan.v9i1.y2024.p49-60> [Open Journal+1](#)
- Susanti, N. (2022). *Pengaruh penggunaan informasi akuntansi manajemen, pengetahuan akuntansi dan kepribadian kewirausahaan terhadap kinerja UMKM di Tembilahan*. Jurnal